

ПРОЕКТНЫЙ ЦЕНТР

Что это такое и каковы его основные задачи?

1. Обучение
2. Работа с жителями
3. Консультации
4. Обработка проектных предложений
5. Мониторинг



Почему это нужно?

Проектные центры работают как на региональном, так и на муниципальном уровнях (см. [раздел 2.2 Доклада Минфина о лучших практиках 2020](#))

Статистика показывает, что в регионах, где есть проектные центры, на 20% повышается узнаваемость практики. Это обеспечивает расширение охвата населения.

Форма функционирования:

1. Подведомственное учреждение
2. Отдел в органе управления
3. НКО (в т.ч. ассоциации муниципальных образований)

Как организовать?

1. Выберите организационно-правовую форму
2. Обеспечьте финансирование
3. Придумайте систему контроля

...еще можно посмотреть региональную практику на следующей странице этой брошюры.

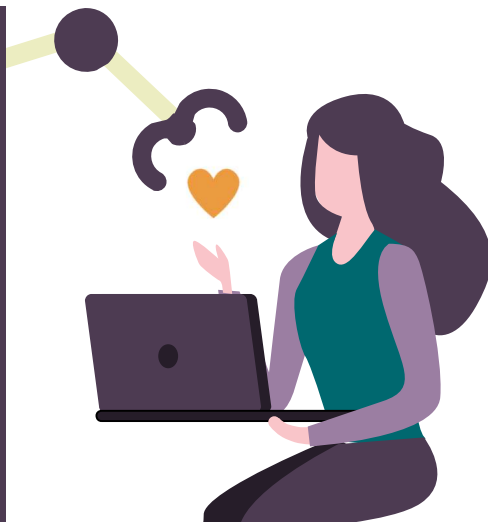


Проектный центр инициативного бюджетирования

Это структура или группа специалистов, осуществляющая основные функции по сопровождению практики инициативного бюджетирования (дизайн практики, обучение участников, организация и проведение информационных кампаний, автоматизация процессов, аналитика и мониторинг реализации).

Региональная практика

АНО «Центр развития территорий» в Амурской области, Автономное учреждение дополнительного образования «Центр финансового просвещения» в Удмуртской Республике, Проектный центр инициативного бюджетирования Ленинградской области, другие центры перечислены на с.79 Доклада Минфина.



Больше информации об инициативном бюджетировании:

Методические рекомендации Минфина России по подготовке и реализации практик инициативного бюджетирования в Российской Федерации [\(клик\)](#)



Методические рекомендации по подготовке и реализации практик инициативного бюджетирования в Российской Федерации



Я получил эту брошюру в распечатанном виде и не могу пройти по ссылкам, которые в ней представлены

Найдите ее в Интернете по адресу:

<https://www.budget-solution.ru/>

На главной странице размещены эти брошюры в электронном виде и много полезных материалов



Советы муниципальных образований

Ассоциации «Совет муниципальных образований» вовлечены в поддержку программ инициативного бюджетирования в Брянской области, Республике Бурятия, Воронежской и Самарской областях, Республике Карелия.



Где работают без проектных центров?

Устойчивые практики инициативного бюджетирования, реализуемые в Вологодской, Кировской, Рязанской, Сахалинской, Тамбовской, Тверской, Тульской, Ульяновской областях, имели в 2020 году только административную поддержку. В Пермском крае и Кемеровской области сопровождение программ осуществляется исключительно специалистами курирующих инициативное бюджетирование органов власти, но предусмотрены целевые бюджетные средства на эту работу.

Муниципальные проектные центры:

Архангельск, Бузулук, Сызрань, Отрадный, Екатеринбург и еще проектные офисы «Уютный Ямал» в 2020 году работали в 18 муниципалитетах ЯНАО.



Рекомендации по организации деятельности проектных центров инициативного бюджетирования (задачи проектного центра и показатели результатов его работы)

«Проектный центр инициативного бюджетирования – это юридическое лицо, структурное подразделение органа государственной власти/органа местного самоуправления (например, департамента финансов) или группа специалистов, которой ответственным за реализацию инициативного бюджетирования органом публичной власти передается часть функций по разработке, управлению или сопровождению инициативного бюджетирования, в т.ч.: подготовка предложений по разработке/доработке дизайна модели инициативного бюджетирования; проектное, организационное, экспертное, информационное и методологическое сопровождение инициативного бюджетирования; оказание практического содействия муниципальным образованиям, активистам инициативного бюджетирования и другим участникам;

При организации проектного центра инициативного бюджетирования органам публичной власти рекомендуется руководствоваться **следующими принципами:**

- Целесообразность: при выборе типа проектного центра орган публичной власти руководствуется наличием или отсутствием казенных, бюджетных или автономных учреждений, имеющих возможность организовать в своей структуре проектный центр инициативного бюджетирования, масштабами реализации проектов инициативного бюджетирования, собственными финансовыми возможностями по выбору подобной организации, а также теми задачами, которые предполагается поручить центру инициативного бюджетирования при реализации регионального или

муниципального проекта (проект в целом или отдельные его этапы);

- Доступность: при организации работы проектного центра инициативного бюджетирования обеспечивается доступность его сотрудников для всех потенциальных и действующих участников инициативного бюджетирования;

- Открытость: участникам проекта инициативного бюджетирования обеспечивается возможность ознакомиться со всеми материалами проекта инициативного бюджетирования. С этой целью используются различные методы информирования;

Проектный центр инициативного бюджетирования обеспечивает:

- деятельность органов публичной власти по вопросам реализации инициативного бюджетирования;

- осуществляет мониторинг реализации проектов инициативного бюджетирования на региональном или муниципальном уровне, в том числе анализ фактических параметров реализации проектов инициативного бюджетирования и причин отклонений от плановых значений.

Целесообразно установить показатели эффективности и результативности развития инициативного бюджетирования, связанные с вовлечением населения в процесс принятия бюджетных решений. Эти показатели будут показателями результатов деятельности проектного центра.

Показателями соответствующих результатов могут служить, в частности:

- количество граждан (доля в общей численности населения данного муниципального образования, субъекта РФ), принявших участие в инициативном бюджетировании;

- количество представленных (отобранных) инициативных проектов;

- объем денежных средств, привлеченных в качестве софинансирования инициативных проектов со стороны населения, бизнеса;

- стоимостная оценка имущественного и трудового вклада активистов инициативного бюджетирования (при наличии) либо количество участников инициативного бюджетирования, осуществивших трудовой или имущественный вклад в проекты инициативного бюджетирования;

- показатели использования (востребованности) инфраструктурных объектов, созданных в результате программ инициативного бюджетирования;

- количество и доля участников инициативного бюджетирования, прошедших обучение

- наличие механизмов учета интересов социально-уязвимых групп

- рост удовлетворенности населения использованием бюджетных средств, качеством решения местных проблем и действиями органов местного самоуправления.

Рекомендации по организации деятельности проектных центров инициативного бюджетирования (функции проектного центра)

Функции Проектного центра инициативного бюджетирования определяются нормативно-правовыми актами.

К функциям проектного центра могут быть отнесены:

- подготовка предложений по моделям и практикам инициативного бюджетирования, предлагаемым к реализации;
- учет, обработка и обобщение предложений от участников региональных и муниципальных практик инициативного бюджетирования;
- обоснование эффективности и необходимости предлагаемых мероприятий, привлечения финансовых и организационных ресурсов, а также их вклада в достижение целей и показателей развития муниципального образования;
- подготовка и проведение информационных, обучающих мероприятий с участниками практики инициативного бюджетирования. Подготовка и распространение соответствующих методических рекомендаций и образцов документов;
- организация общественного обсуждения предложений для проектов инициативного бюджетирования, предусматривающих:
- формирование проектных идей и их оценку;
- обсуждение и отбор проектных идей на

собраниях жителей населенных пунктов, конференциях (собраниях) делегатов в муниципальных образованиях, голосование на различных электронных площадках и другие формы обсуждения;

- участие в проведении общественного обсуждения и оказание помощи инициаторам проектных предложений по их оформлению;
- обобщение итогов обсуждений и оценок и подготовка на их основе итоговых материалов;
- привлечение добровольцев (волонтеров) к участию в мероприятиях по организации общественного обсуждения (в том числе в фокус-группах, семинарах, воркшопах и т.д.);
- организация вовлечения общественных организаций в практики инициативного бюджетирования в качестве инициаторов проектных предложений, экспертов и в других формах. При этом особое внимание следует уделить организациям и жителям, которые в силу объективных причин не имеют возможности быть вовлеченными в аналогичные процедуры (организации инвалидов, жители, имеющие ограничения, связанные со здоровьем);
- оказание содействия активистам инициативного бюджетирования в разработке и доработке инициативных проектов (в том числе расчет стоимости, подготовка проектной документации и др.)

- формирование для органов государственной и муниципальной власти на их основе предложений по принятию новых или корректировке действующих нормативно-правовых актов;

- организация распространения информации о ходе и итогах реализации инициативного бюджетирования в различных средствах массовой информации на федеральном, региональном и муниципальном уровне;
- расчет целевых и дополнительных показателей региональных и муниципальных проектов инициативного бюджетирования;
- подготовка итоговых материалов по реализации проектов инициативного бюджетирования и представление их органам государственной и муниципальной власти;
- обеспечение контактов, сотрудничества и обмена опытом с проектными центрами субъектов Российской Федерации и муниципальными образованиями региона, а также соответствующими структурами федеральных органов власти.